

类别：A

汉中市经济合作局文件

签发人：方如军

汉市经合函〔2024〕7号

对市政协六届三次会议第 241 号提案的答复函

民革汉中市委：

您提出的《关于加强精准招商，提升招商引资质效的建议》（第 241 号）收悉，衷心感谢您对全市招商引资工作的关心和支持。现答复如下：

近年来，市委、市政府高度重视招商引资工作，在多个会议多种场合都做出了明确部署和要求。作为全市招商引资主管部门，我局立足岗位职能，认真落实市委、市政府工作部署，尤其是深入开展“三个年”活动以来，我们坚持把“三个年”活动作为统揽各项工作的重要载体和有效抓手，凝心聚力抓项目强招商，解放思想抓环境优服务，完善基础工作、提高招商干部队伍能力，不

断提升招商引资工作质效。

一、工作成效

一是深入推进产业链招商。扎实开展“产业链招商突破年”活动，更新完善产业链目标企业库、线索项目库，健全完善产业招商体系。聚焦装备制造、现代材料、文化旅游等优势产业，坚持分队招商常态化，跟踪对接项目线索，扩大主导产业集群。运用“投行思维”，探索“政府经纪人”招商模式，创新开展项目路演活动，制定承接东部地区产业转移《任务清单》，成功引进扬子江药业等一批知名企业和延链补链项目，有力支撑具有汉中特色的现代化产业体系建设。依托中省活动平台和中国最美油菜花海、朱鹮文化交流等汉中特色文化活动，先后举办重点产业链推介会、春季主题招商周、丝博会系列活动、陕南绿色循环经济项目合作推介会等重点招商活动，扩大汉中对外影响力，广泛对接企业、机构和高端人才。

二是持续激发招商活力。根据北京、上海、西安、深圳、成都五个驻外机构驻地经济特点，差异化设置招商任务，对驻外机构干部实行任期考核管理，激发驻外机构招商引资“桥头堡”作用。压茬开展了三轮干部抽调工作，从各县区、市级相关部门抽调干部充实到驻外分局、产业园区和市级产业链牵头部门从事招商工作，确保招商专班和招商一线有序衔接不断档。完善《招商引资月考核季奖励办法》，对县区、园区招商工作每月考核，每季度兑现奖金，倒逼县区、园区提升招商质效。出台《汉中市人

民政府驻外办事机构（汉中市经济合作局驻外分局）招商引资平时考核评价办法》，加强各驻外分局招商引资工作，形成县区、园区、分局三位一体的联动招商机制。

三是不断强化服务水平。以督考优服务，将招商项目相关指标与全市重点项目、固定资产投资等主要经济指标挂钩，全面优化招商引资考核体系，严把招商引资项目审查关，围绕招商引资签约、开工、建成项目实行周调度、月考核和实地核查县区全覆盖，倒逼各级各部门提高工作质效，提升服务水平。以服务促落地，认真落实深化“三个年”活动要求，按照“一客商一专班、一项目一专班”服务模式，着力提升产业全链条、企业全周期、人才全方位服务，帮助企业降低时间、融资、用人、经营、机会和求助成本，强力推动线索项目转签约、签约项目转落地、落地项目入库纳统。

二、下一步工作重点

下一步，针对您提出关于加强精准招商，提升招商引资质效的几点建议，我们将着力做好以下几方面工作：

一是聚焦重点产业精准开展招商。深化“产业链招商突破年”活动，聚焦5个千亿级和3个方面重点产业集群，更新完善产业链目标企业库和线索项目库，精准确定目标企业，久久为功跟踪对接。围绕资源禀赋，发挥比较优势，在高端装备制造、现代材料、特色农业、文化旅游等领域，精准确定招商方向，精准谋划包装项目，精准对接世界500强、全国500强企业，全力招引龙

头型、旗舰型项目，壮大主导产业集群。充分利用京津冀、丝博会、长三角、陕粤港澳等省级活动平台，举办产业链招商活动，广泛宣传推介汉中优势资源。根据重点产业链发展需求及重点特色资源，集中对接优质目标企业，灵活举办恳谈会、座谈会等对接活动，确保签约一批项目的同时，挖掘一批优质线索。

二是聚焦提质增效坚持改革创新。落实落细招商领域改革举措，持续创新招商方式。持续推动驻外机构体制改革成果落地见效，更加突出驻外分局招商引资职能，以“汉商回归”为抓手，组织各驻外招商分局，积极联系对接所在区域汉中籍企业家、知名人士，推动项目线索对接、签约落地等任务落到实处。落实全市深化改革部署要求，建立以链主企业需求为导向的招商机制，驻外机构、县区、园区和产业链群牵头部门“三位一体”的联动招商机制和整园区全链条招商机制，做实做好以商招商，推进“园区+片区招商”，大力承接产业转移。善用投行思维，持续开展“政府经纪人”招商。撬动放大产投、创投、风投等招商资源，创新基金、股权合作方式，常态化、多层次路演推介产业项目，促进高质量项目与投融资资源深度合作。探索数字化赋能招商，探索手机端应用目标企业库和线索项目库，实时跟踪目标企业对接、线索项目跟进、签约项目服务，提高招商工作时效性和精准度。

三是聚焦招商实效优化服务保障。把服务项目落地作为各项工作之首，不断优化服务，推动项目落地。用好招商引资联席会议、穿透式调度、专班推进、项目体检等机制，提高要素保障时

效度。充分利用有限资源支持重点项目，对重大招商项目“一事一议”制定“政策包”，提升政策吸引力和精准度。持续开展“三懂三会”招商队伍干部能力建设，分类培训提素能，提高招商干部产业分析和专业招商能力。组织招商骨干学习产业发展前沿动态和招商引资创新做法，提升招商队伍整体素能。运用市场化方式，选拔、聘任一批高端专业人才、政府经济顾问、招商招才大使等加入招商队伍，不断提升我市招商干部专业化水平，打造一支“懂经济、懂政策、懂产业、会沟通、会谈判、会协调”的产业链招商铁军。

非常感谢您对我市招商引资工作的关心和支持，衷心希望得到您更多的指导和帮助。



(联系人：张耀丹，电话：2628902)



抄送：市政协提案委，市委督查室。

汉中市经济合作局办公室

2024 年 6 月 21 日印发

共印 5 份